

## Saksframlegg

**Saksgang:**

| Styre                    | Møtedato          |
|--------------------------|-------------------|
| Styret Helse Sør-Øst RHF | 18. november 2022 |

**Sak 131-2022****Status og rapportering for regional IKT-prosjektportefølje per andre tertial 2022*****Forslag til vedtak:***

Styret tar status per andre tertial 2022 for de styregodkjente prosjektene i regional IKT-prosjektportefølje til orientering.

Hamar, 11. november 2022

Terje Rootwelt  
administrerende direktør

## 1. Hva saken gjelder

Denne saken omfatter de styrevedtatte prosjektene i den regionale IKT-prosjektporteføljen. Det rapporteres på status for hvert prosjekt. Rapporteringen per prosjekt avsluttes når den aktuelle IKT-løsningen er innført ved de helseforetakene som omfattes av prosjektet.

Selve tertialrapporten rapporter status per 30. august 2022. Viktige hendelser som har skjedd i porteføljen etter denne datoen, er beskrevet i dette saksfremlegget.

## 2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

### Status for prosjektene per andre tertial 2022

Status for hvert av de styregodkjente prosjektene i regional IKT-prosjektportefølje ved utgangen av andre tertial 2022 er oppsummert i tabell 1.

| Navn                                                       | Fase        | Kost |     |        | Risiko |       |      | Styresak                       |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|-----|--------|--------|-------|------|--------------------------------|
|                                                            |             | Kost | Tid | Omfang | Risiko | Drift | Bruk |                                |
| RHF - ERP-løsning for Sykehusapotekene                     | Gjennomføre | 🟢    | 🟡   | 🟢      | 🟢      | 🟢     | 🟢    | 049-2021                       |
| RHF - Klinisk legemiddelsamhandling                        | Gjennomføre | 🟢    | 🟢   | 🟢      | 🟢      | 🟡     | 🟢    | 115-2021                       |
| RHF - Nasjonal IKT-løsning for AMK i Helse Sør-Øst         | Gjennomføre | 🟢    | 🔴   | 🟡      | 🟡      | 🟡     | 🟢    | 075-2020                       |
| RHF - Prosessplattform og digital hjemmeoppfølging         | Gjennomføre | 🟢    | 🟡   | 🟡      | 🟡      | 🟡     | 🟢    | 144-2021                       |
| RHF - Regional EPJ modernisering                           | Gjennomføre | 🟢    | 🟢   | 🟢      | 🟡      | 🟢     | 🟢    | 130-2021 og 035-2022           |
| RHF - Regional doseovervåklingsløsning                     | Gjennomføre | 🟢    | 🟡   | 🟢      | 🟢      | 🟢     | 🟢    | 128-2021                       |
| RHF - Regional laboratoriedataløsning patologi fase 3 og 4 | Gjennomføre | 🟢    | 🟡   | 🟢      | 🟡      | 🟢     | 🔴    | 042-2017 og 039-2020           |
| RHF - Regional løsning for helselogistikk                  | Gjennomføre | 🟡    | 🟡   | 🟡      | 🟡      | 🟢     | 🟢    | 110-2019, 048-2021 og 053-2022 |
| RHF - Regional radiologiløsning og multimediaarkiv ved OUS | Gjennomføre | 🔴    | 🟡   | 🟡      | 🔴      | 🟡     | 🟡    | 128-2020                       |
| RHF - Regional økonomi- og logistikk-løsning ERP           | Gjennomføre | 🟢    | 🟢   | 🟢      | 🟢      | 🟡     | 🟢    | 036-2013 og 026-2018           |
| RHF - Digital patologi                                     | Gjennomføre | 🟢    | 🟢   | 🟢      | 🟢      | 🟢     | 🟢    | 091-2022                       |

Tabell 1 Overordnet status per styregodkjent prosjekt.

Det er rød indikator på tid for ett av prosjektene, *nasjonal IKT-løsning for AMK i Helse Sør-Øst*. Prosjektet har en sterk avhengighet til det nasjonale AMK IKT-prosjektet, med Helse Vest RHF som hovedsamarbeidspart, og hvor det er gjentatte forsinkelser i utvikling fra leverandør. Det pågår avklaringer av konsekvenser for prosjektgjennomføringen.

Det er rød indikator på kostnad for ett av prosjektene, *regional radiologiløsning og multimediaarkiv ved OUS*. Prosjektet har forsinkelser og økte prosjektkostnader grunnet etablering av infrastruktur på ny leveranseplattform og behov for videreutvikling og tilpasning av løsningen med utviklingsobjekter. Prosjektet vurderer tiltak for å håndtere økte kostnader.

Den røde indikatoren på bruk på *regional laboratoriedataløsning patologi fase 3 og 4* gjelder risiko for forsinket innføring for Sykehuset Innlandet HF fordi de har en anstrengt driftssituasjon for patologi i dag og mangler både patologer og bioingeniører. De ser det utfordrende å frigjøre nok ressurser til den planlagte innføringen i januar 2023.

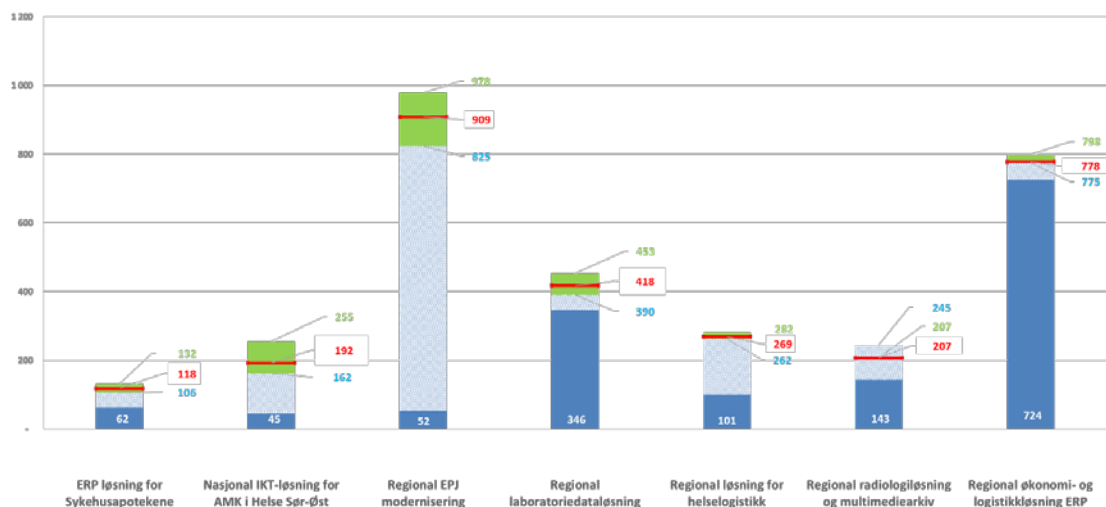
De vesentligste endringene i andre tertial 2022 er at:

- *Regional EPJ modernisering* har innført DIPS Arena på Oslo universitetssykehus HF for psykisk helse og avhengighet (PHA) 8. mai. Det er planlagt full innføring for Oslo universitetssykehus HF i mars 2023, Sykehuset Telemark HF i mai 2023, Vestre Viken HF i oktober 2023 og Sykehuset i Vestfold i november 2023. Flere andre prosjekt har lagt sine innføringsplaner i etterkant av overgangen til DIPS Arena og har store avhengigheter til at dette prosjektet holder sine planer. Det gjelder blant annet prosjektet *digital patologi* og *digitale innbyggertjenester - mine timeavtaler*.
- *Regional doseovervåkingsløsning* er innført ved Sørlandet sykehus HF og Akershus universitetssykehus HF i januar, Oslo universitetssykehus HF i februar, Sykehuset Innlandet HF og Sykehuset Telemark HF i mars 2022 og for Sykehuset Østfold HF i august.
- Oslo universitetssykehus HF har verifisert regional økonomi- og logistikk-løsning ERP. Oppstart brukerakseptansetest var per 2. tertial planlagt 15. november og dato for produksjonssetting var satt til 1. april 2023, utsatt fra 1. oktober 2022. Etter 2. tertial er det ytterligere dialog med Oslo universitetssykehus HF om detaljert plan for brukerakseptansetest, inklusive oppstart, fremdrift og produksjonssetting. Det nå er enighet mellom Oslo universitetssykehus HF og Helse Sør-Øst RHF om oppstart av brukerakseptansetest 3. januar 2023 og produksjonssetting 2. mai 2023.
- Sykehusapotekene HF tok i bruk økonomimodulene i ERP-løsningen 1. september.
- Digital patologi ble godkjent av styret i Helse Sør-Øst RHF 25. august, sak 091-2022. Det er besluttet at Oslo universitetssykehus HF er ett av to helseforetak i første fase.

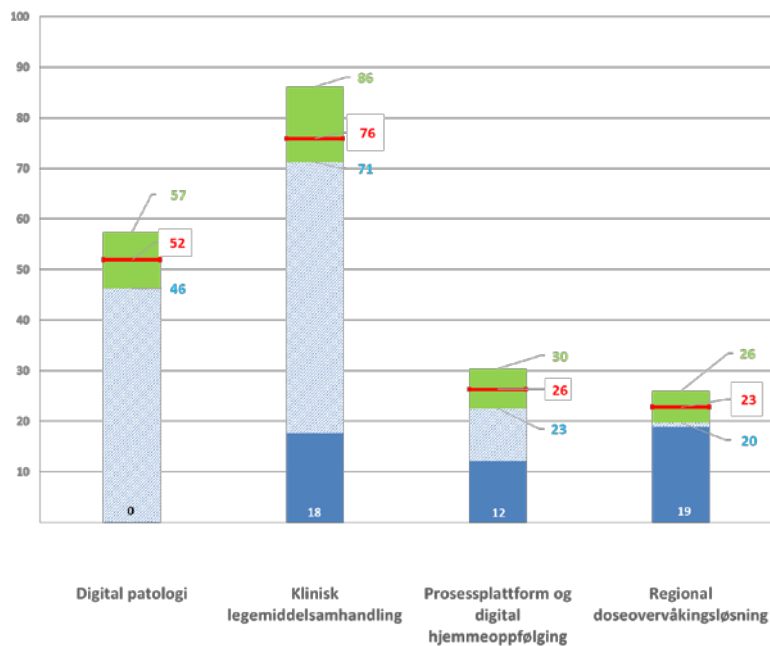
Det vises til kapittel 2 i vedlagte tertialrapport for en beskrivelse av de viktigste leveransene i 2022.

### Økonomi per andre tertial 2022

Økonomistatus for prosjektene per andre tertial 2022 er oppsummert i de to figurene under. Økonomisk status er av praktiske hensyn delt i to figurer med ulik inndeling på y-aksen for å få en tydeligere grafisk fremstilling av de elleve pågående styregodkjente prosjektene.



Figur 1: Total kostnadsramme (grønt beløp), styringsramme (rødt beløp), prognose (blått beløp) og påløpte kostnader (hvitt beløp på blått felt) for styregodkjente prosjekter.



Figur 2 : Total kostnadsramme (grønt beløp), styringsramme (rødt beløp), prognose (blått beløp) og påløpte kostnader (hvitt beløp på blått felt) for styregodkjente prosjekter.

### Ekstern kvalitetssikring av regional IKT-prosjektportefølje

I andre tertial 2022 har ekstern kvalitetssikrer gjennomført aktiviteter i henhold til planen for kvalitetssikring i 2022. I tillegg er det systematisert oppfølging av anbefalte tiltak.

Ekstern kvalitetssikrer observerer fortsatt flere positive utviklingstrekk i porteføljestyring. De har trukket frem etableringen av porteføljestyring på regionalt nivå, bedre kvalitet i faseoverganger og bedre etterlevelse av etablert prosjektmetodikk som viktige forbedringer. De opplever likevel at det er krevende risikoer og utfordringer som bør håndteres for å sikre god gjennomføringskraft, tempo i teknologiutviklingen og kvalitet i leveransene.

### Risiko per andre tertial 2022

Beskrivelse av risikoene og tiltak for risikoområdene er omtalt i kapittel 6 i vedlagte tertialrapport.

Risikovurderingene er i tråd med innspill fra ekstern kvalitetssikrer og risikorapportering fra prosjektene. Det er kun mindre endringer i risikovurderingen ved andre tertial.

De viktigste endingene i risikobildet siden siste tertialrapportering er:

- Risiko 2 - Kvalitet på leveranser fra leverandører; risikoen øker i sannsynlighet som følge av at Norsk helsenett SF ikke vil ta ansvar for drift og forvaltning av statistisk logganalyse. Det er heller ikke etablert en leveranseplan for kjernejournal dokumentdeling. Begge disse prosjektene er i den regionale IKT-porteføljen, men innenfor administrerende direktørs fullmakt til gjennomføring.
- Risiko 9 - Avvik i Sykehuspartners leveransepresisjon; risikoen øker i sannsynlighet. Det er økende utfordringer med leveranser av tjenester for flere regionale prosjekter, blant annet for entydig strekkoding, regional løsning for helselogistikk og

regional radiologiløsning og multimediearkiv. Dette forsterkes av flaskehalser ved leveranser fra Sykehuspartner HF som portåpninger og lastbalansering. Det er også lange leveringstider på nytt utstyr.

- Risiko 15 - Tilstrekkelig gjennomføringskapasitet har ingen endring i risiko, men med dagens inflasjon medfører det en reell reduksjon av den økonomiske rammen for porteføljen.

### 3. Administrerende direktørs anbefaling

Administrerende direktør viser til at de styrevedtatte prosjektene i den regionale IKT-prosjektporteføljen per utgangen av andre tertial 2022 i all hovedsak har hatt god fremdrift.

Administrerende direktør konstaterer at innføringen av DIPS Arena for psykisk helsevern og avhengighet ved Oslo universitetssykehus HF er gjennomført med godt resultat. Det er viktig at fremdriften i dette prosjektet fortsetter å være god da mange andre prosjekt har avhengigheter til prosjektet.

Administrerende direktør er bekymret for at prognosen for prosjektet *regional radiologiløsning og multimediearkiv ved OUS* er over kostnadsrammen og har bedt prosjektet vurdere tiltak for å redusere kostnadene. Det er en svært krevende økonomisk situasjon, og økte kostnader i 2023 vil gå på bekostning av hvilke andre prosjekt som kan gjennomføres. Alle øvrige styregodkjente prosjekter i porteføljen har prognoser innenfor kostnadsrammen.

Administrerende direktør anbefaler at styret tar status per andre tertial 2022 for gjennomføring av de styregodkjente prosjektene i regional IKT-prosjektportefølje til orientering.

Trykte vedlegg:

1. Tertialrapport for regional IKT-prosjektportefølje per andre tertial 2022
2. EYs rapport «QA Regional IKT-prosjektportefølje - tertialrapport 2 2022»

Utrykte vedlegg:

- Ingen